

### Gävle Energi AB

[www.gavleenergi.se](http://www.gavleenergi.se)

#### Yrityksestä

Gävle Energi on Gävlen alueen energiayhtiö. Gävle Energin jo 120-vuotinen toiminta käynnistyi perjantaina 23. syyskuuta 1892, kun sähkö saapui kaupunkiin tukkukauppias Sten Nordströmin perustettua yrityksen nimeltä "Gefle Elektriska Belysnings-aktiebolag". Nykyisin yritys panostaa voimakkaasti laajakaistan sekä kauko- ja lähilämmön rakentamiseen.

Gävle Energin omistaa Gävlen kunnan holdingyhtiö, Gävle Stadshus AB, kokonaan. Konserniin kuuluu emoyhtiö Gävle Energi AB ja sen sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö Gävle Kraftvärme AB. Emoyhtiö omistaa myös 95 % Gävle Energisystem AB:n ja 59 % Bionär Närvärme AB:n osakkeista.

#### Teollisuudenala

Energia.

#### Vuoden 2011 avainlukuja

Toiminnan tuotot: 1 055 Mkr.

Tulos: 96 Mkr.

Investoinnit: 209 Mkr.

Henkilöstö keskimäärin: 196.

#### Tärkeä vaihe liiketoiminnan tukitoimintojen kehitystyössä - Lähtötilanne

"Aloittaessani työt Gävle Energissä, käytössä oli yksi, omatekoinen laskentamalli, jota kaikki käyttivät tavallaan. Valitettavasti käyttäjien kesken syntyi paljon väärinkäsityksiä siitä, miten eri tekijät vaikuttivat kannattavuusarviointiin. Välillä oli vaikeata seurata, mistä luvut olivat peräisin", toteaa **Mikael Johansson Moberg**, Gävle Energi AB:n Business Controller.

"Teimme selvitystyön tutkiaksemme erilaisia vaihtoehtoja laskelmien suorittamiselle. Vaihtoehtoista yksi oli Invest for Excel, jota ulkopuolinen asiantuntijataho oli käyttänyt eräessä suurimmista projekteistamme. Tutustuin heidän tekemäänsä työhön tehdäkseni siitä oman arvioni. Olin aluksi jonkin verran skeptinen. Tuote vaikutti kalliilta, koska minulla ei ollut mahdollisuutta käyttää ohjelmiston oikeata versiota ja sen makroja. Selvää kuitenkin oli, että tarvittiin varma laskentamalli, jota ei voinut "tuhota" muuttamalla esimerkiksi kaavoja, ja sen vuoksi Invest for Excel vaikutti oikealta", Mikael Johansson Moberg sanoo ja jatkaa:

#### Invest for Excel'in käyttöönotto

"Yritin ilmoittautua Datapartnerin koulutukseen Tukholmaan, mutta se oli täyteen varattu. Sen vuoksi sovimme tapaamisesta, jossa Datapartnerin edustajat esittelisivät ohjelmistoa. Valmistauduin etukäteen lataamalla ja testaamalla demoversion. Tapaamisen jälkeen

ohjelmisto tuntui hyvältä ja minulle tilattiin enterpriseversio.

Sovimme, että minä ja kollegani kävisimme syventävän kurssin. Opetuksesta huolehti Datapartnerin toimitusjohtaja Jens Westerbladh henkilökohtaisesti. Olimme muokanneet etukäteen hieman yksilöidynnän casen, jonka kävimme läpi. Kurssin jälkeen keskustelimme osastollamme siitä, miten voisimme hyödyntää tätä työvälinettä. Päädyimme siihen, että tilaisimme lisenssin kaikille Business Control yksikössämme, koska halusimme varmistaa jokaisen talousasioiden kanssa työskentelevän olevan perillä kaikista investoinneistamme.”

### Kaikki yhteisen päämäärän puolesta

Uusien ohjelmien käyttöönotto voi olla haasteellista työpaikalla, Mikael kertoo kokemuksista Gävle Energissä: ”Meillä oli koko ajan johdon tuki. Aluksi oli kuitenkin vaikeaa saada mukaan ne, jotka olivat tehneet laskelmia ominpäin, ja saada heidät oppimaan, että kaikkiin laskelmiin pitää olla Business Control yksikön hyväksyntä”.

### Selkeä hyväksymismenettely

”Kun myynnistä vastaavat työntekijät tekevät investointiehdotuksia, he lähettävät pyynnön projektiosastolle niiden arvioimiseksi. Kun tämä työ on tehty, joku yksiköstämme, jolla on käytössään Invest for Excel, käy arviot läpi. Hän määrittelee esityksen toteuttamiskelpoisuuden. Lisäksi laskelmaan lisätään kaikki tarvittavat muuttujat. Tämän jälkeen toinen Business Control’in työntekijä käy laskelman läpi tarkastaakseen, ettei mitään ole unohdettu ja allekirjoittaa laskelman projektin controllerina.

Seuraavaksi projektipäällikkö, jolta tiedot investoinnin kustannuksista tulevat, allekirjoittaa laskelman mainiten, että tiedot ovat hänen parhaan käsityksensä mukaisia. Myös myyntivastaava vahvistaa allekirjoitukseensa

laskelman. Näin hän ottaa vastuun vuosittaisista volyymeistä. Kun kaikki tämä on tehty, laskelma menee edelleen myyntijohtajalle, joka joko hyväksyy tai vahvistaa sen. Lopuksi laskelma lähetetään toimitusjohtajalle, mikäli investoinnin määrä on erityisen suuri”.

### Kiinnostusta ottaa osaa Invest for Excel'in kehitykseen

”Yhtiössämme on päätetty, että kaikkien investointipäätösten on perustuttava Invest for Excel'illä tehtyihin laskelmiin. Suurimman edun olemme saavuttaneet sillä, että laskelmilla on nyt laajatahoinen kontrolli ja että ymmärrämme paremmin, miten myyjät ja projektipäälliköt voivat vaikuttaa ja siten parantaa investointeja. Seuraava askel on kehittää meille soveltuvampi investointipäätöksen tulostemalli. Tämä sen vuoksi, että se kuvastaisi paremmin meille tyyppillistä toimintaa ja niitä kysymyksiä, joihin päättäjät haluavat saada vastauksia”, toteaa Mikael Johansson Moberg tyytyväisenä (kuvassa).



Copyright © 2013 Datapartner Oy.  
All rights reserved.