

The Southern Co-operative

The Southern Co-operative, Zjednoczone Królestwo

www.thesouthernco-operative.co.uk

Podsumowanie

The Southern Co-operative (TSC) to regionalne towarzystwo spółdzielcze zlokalizowane w południowej Anglii. TSC zarządza 210 sklepami i domami pogrzebowymi oraz obejmuje następujące hrabstwa: Berkshire, Dorset, Hampshire, Isle of Wight, Somerset, Surrey, Sussex, Devon, Bristol i Wiltshire.

Przemysł

Sprzedż detaliczna żywności stanowi działalność podstawowa, a ponadto opieka pogrzebowa, kwiaciarnie i krematorium.

Obroty £332 mln (2013)

Członkowie 137 000 (2013)

The Southern Co-Operative – nowoczesny biznes oparty na długotrwałej tradycji

The Southern Co-operative (TSC) to regionalne towarzystwo spółdzielcze prowadzące 210 sklepów gminnych w południowej Anglii. Firma – pod pierwotną nazwą Portsea Island Mutual Co-operative Society – powstała już w 1873 roku.

Potrzeba: firmowy model oceny inwestycji kapitałowych detalicznych powodujący kłopoty

Gdy **Kontroler Finansowy Grupy w TSC, Paul Rodford**, dostał krótkie wprowadzenie do Invest for Excel® w maju 2012 r., wkrótce pojmował, że może to być właśnie co TSC poszukiwała. Nie znaczy to, że TSC brakowało narzędzi do oceny inwestycji kapitałowych, ale złożoność handlu detalicznego czyniła wykonanie obliczeń zajęciem pracochłonnym i trudnym do porównania. Doprowadziło to do sytuacji, w której szablon firmowy używany do oceny rentowności istniejących i nowych sklepów ulegał ciągłym zmianom, zużywając zbyt wiele zasobów personalnych, i stał się niebezpieczny z powodu swojej wrażliwości.

Invest for Excel® pojawił się jako opcja warta do dalszego badania. Oczekiwano, że celem było mieć ulepszony model, większą elastyczność i bardziej przejrzyste informacje do podejmowania decyzji ostatecznej.

W rezultacie, po przeprowadzeniu dyskusji i rozważeniu, kluczowy zespół finansowy postanowił przesunąć się do etapu testowania koncepcji i sprawdzenia korzyści narzędzia.



Etap testowania koncepcji – czy narzędzie to nadaje się do reprodukcji firmowego modelu detalicznego?

Celem testowania koncepcji było odtworzenie i poprawa firmowego modelu oceny inwestycji kapitałowych detalicznych przy pomocy *Invest for Excel*[®]. Zespół był świadomy, że jest to stary model wymagający sporo pracy, aby doprowadzić do pożądanego standardu w istniejącym środowisku (Microsoft Excel). Poprawianie modelu za pomocą nowego narzędzia wydawało się jeszcze większym wyzwaniem. W końcu model w *Invest for Excel*[®] okazał się sukcesem i zyskał pozytywne opinie.

“To jest początek, aby potwierdzić, jak łatwy/elastyczny jest ten produkt. Chciałbym naprawdę uczynić całość znacznie bardziej elastyczną, z lepszymi raportami wyjściowymi, aby zapewnić jasne i pełne informacje zarządzające dla celów podejmowania decyzji”, powiedział Pam Stuart, Kierownik Finansowy ds. Rozwoju Handlu.

“Ulepszony model został stworzony przez Starszego Konsultanta Jensa Westerbladh z DataPartner oraz zaprezentowany w Portsmouth w październiku 2012 roku, prowadząc do przyjęcia pierwszych licencji firmy produkującej oprogramowanie w styczniu 2013 roku i przeprowadzenia 2-dniowych warsztatów w marcu 2013 roku”, dodał Stuart.

Szablon końcowy w Invest for Excel[®] jest używany dla całej organizacji

W wyniku przeprowadzenia warsztatów, przez nowo wyznaczonego super użytkownika TSC

Sklepy TSC znajdują się w południowo-zachodniej części Zjednoczonego Królestwa.

został stworzony szablon końcowy oceny inwestycji kapitałowych dla całej organizacji.



Siedziba TSC znajduje się pod adresem 1000 Lakeside Western Road w Portsmouth, Hampshire.

Nowy i istniejący model biznesowy sklepu

“Nowy model stworzony z Invest for Excel używany jest dla wszystkich studiów wykonalności do otwarcia nowych sklepów. Jego wariant używany jest do ponownego wyposażenia istniejących sklepów”, potwierdził Stuart.

“Mamy dobre doświadczenie z Invest for Excel[®] i polecamy to oprogramowanie dla innych firm! Z pewnością będziemy kontynuować korzystanie z niego w przyszłości” objął Rodford.

Opinie po wdrożeniu

Wkrótce zwiększono liczbę użytkowników i wzrosły obszary zastosowania. *Invest for*

Excel[®] został wdrożony również dla innych firm w celu wyrażenia opinii po wdrożeniu i sprawdzenia pod kątem utraty wartości.

Drugi cykl warsztatów odbył się w lipcu 2013 r. dla nowych użytkowników. Po ukończeniu kursu użytkownicy byli zdolni do samodzielnej pracy.

Prawo autorskie © 2013 Datapartner Oy.
Wszystkie prawa zastrzeżone.